

**Ley 5282/14 De Libre Acceso Ciudadano a la Información Pública y Transparencia Gubernamental**
**A-) ESTRUCTURA Y FUNCIONES DE CADA UNA DE SUS DEPENDENCIAS.**

DIRECTORIO	GERENCIA GENERAL	AUDITORÍA INTERNA INSTITUCIONAL
<ul style="list-style-type: none"> <li>Define los lineamientos estratégicos de la AFD en base a su misión, visión y valores; determina y promueve la cultura corporativa de la entidad, administra los recursos institucionales y gestiona su correcto funcionamiento, ejerciendo un control y supervisión continuos con miras al cumplimiento de los objetivos institucionales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Administra y supervisa la gestión estratégica, administrativa y operativa de las áreas de la AFD en lineamiento a los objetivos institucionales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Examina sistemática, objetiva e independientemente los procesos, actividades y operaciones de la AFD, verificando la eficiencia, eficacia, integridad y transparencia de las actividades económicas, financieras, su gestión y resultados.</li> </ul>
ASESORÍA LEGAL	SECRETARÍA GENERAL	GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN
<ul style="list-style-type: none"> <li>Brinda Asesoramiento a la AFD y, a través de esta, también a FOGAPY, en todo lo relativo a cuestiones de orden legal, así como el análisis de acuerdos, contratos, convenios, leyes, decretos y demás disposiciones y documentaciones.</li> <li>Apoya al FOGAPY con los recursos humanos y técnicos del área, teniendo en cuenta que el mismo es administrado legalmente por la AFD.</li> <li>Intervenir y coordinar los procedimientos administrativos y judiciales en los que la AFD y el FOGAPY sean parte, así como ejercer la representación de las mismas en sede administrativa y judicial.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Brinda soporte al Directorio y provee información necesaria al mismo para el buen desempeño de sus funciones. Brinda asistencia al Directorio en temas relacionados a gobierno corporativo y temas relacionados al Cumplimiento Normativo del Directorio.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Gerencia:</b> Supervisa y coordina las áreas de Contabilidad, Servicios Administrativos, Presupuesto y Talento Humano, asegurando su alineación con los objetivos estratégicos de la organización y garantizando el cumplimiento de la normativa legal vigente.</li> <li><b>Contabilidad:</b> Proporciona información financiera precisa, oportuna y confiable para respaldar la toma de decisiones estratégicas y operativas. Asimismo, asegura el cumplimiento de las normativas contables y fiscales, optimizando la eficiencia y transparencia en la gestión de los recursos financieros.</li> <li><b>Registros Contables:</b> Gestiona y respalda las tareas operativas y contables dentro del área de Contabilidad, conforme a los requerimientos y directrices establecidas.</li> <li><b>Patrimonio:</b> Supervisa y administra los bienes patrimoniales de la AFD a lo largo de todo el proceso administrativo, garantizando su correcta registración en el inventario.</li> <li><b>Presupuesto:</b> Planifica, gestiona y ejecuta el presupuesto anual con transparencia y eficiencia, asegurando la asignación óptima de recursos para el cumplimiento de los objetivos y programas institucionales.</li> <li><b>Talento Humano:</b> Administra integralmente los recursos humanos de la institución, promoviendo el desarrollo y bienestar de los funcionarios para contribuir al cumplimiento de los objetivos institucionales.</li> <li><b>Administración del Personal:</b> Garantiza una gestión estratégica y eficiente del capital humano, alineada con el bienestar de los funcionarios y en cumplimiento con la normativa vigente.</li> <li><b>Servicios Administrativos:</b> Asegura el funcionamiento eficiente y transparente de las operaciones administrativas y logísticas de la institución, gestionando de manera efectiva los procesos de contratación de servicios y su evaluación.</li> <li><b>UOC:</b> Gestiona de manera eficiente y transparente los procesos de licitación de bienes y servicios, asegurando el cumplimiento de la normativa vigente y la optimización de los recursos institucionales.</li> <li><b>Servicios Generales:</b> Coordina y supervisa la logística, el transporte, el almacenamiento y el suministro de bienes de consumo, garantizando la disponibilidad y el uso eficiente de los recursos.</li> <li><b>Evaluación de Ofertas:</b> Analiza y evalúa las ofertas presentadas en los procesos de adquisición, asegurando una recomendación de adjudicación objetiva y conforme a la normativa vigente.</li> </ul>

**Ley 5282/14 De Libre Acceso Ciudadano a la Información Pública y Transparencia Gubernamental**

GERENCIA DE CLIENTES Y MERCADOS	GERENCIA DE RIESGO INTEGRAL	GERENCIA DE FINANZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Gerencia:</b> Lidera, administra y genera oportunidades de negocios con su equipo de trabajo en conjunto con las Instituciones Financieras Intermediarias (IFIs) impulsando la colocación de los productos crediticios de la AFD en el marco de los Objetivos Estratégicos Institucionales.</li> <li>• <b>Relaciones Comerciales:</b> Establece y mantiene relaciones sólidas y confiables con las Instituciones Financieras Intermediarias.</li> <li>• <b>Ejecutivos Comerciales:</b> Mantienen relaciones con las Instituciones Financieras Intermediarias (IFIs), interactuando con todos los niveles jerárquicos de estas entidades. Promueven el uso de los productos de la AFD y generan nuevas oportunidades de negocio. Brindan soporte operativo para la carga de operaciones y la elaboración de productos y procedimientos. Desarrollan nuevas líneas de negocio.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Gerencia:</b> Administra y supervisa la gestión estratégica relacionada a los diferentes riesgos que enfrenta la institución en el desarrollo de las operaciones.</li> <li>• <b>Gestión de Riesgos:</b> Integra la gestión operativa con la estratégica, desarrollando los planes operativos del área de riesgos, utilizando modelos de identificación, implementación, medición, control, monitoreo y reportes de los diferentes tipos de riesgos que enfrenta la institución, de acuerdo con el marco legal definido por el órgano supervisor y la política de riesgo de la institución, a fin de que los mismos sean minimizados.</li> <li>• <b>Analistas de Riesgos Senior:</b> Identifica, mide, analiza, informa y monitorea los diferentes riesgos que puedan surgir en los diversos tipos de negocios que se presentan a la Institución, emitiendo opiniones con las debidas argumentaciones.</li> <li>• <b>Analistas de Riesgo Operacional:</b> Organiza, propone y ejecuta las actividades relacionadas con el monitoreo del Sistema de Gestión de Riesgo Operacional necesarias para mantener los riesgos dentro de niveles operacionales.</li> <li>• <b>Analistas de Riesgo Ambiental y Social:</b> Identifica, mide, analiza, informa y monitorea los diferentes Riesgos Ambientales y Sociales que puedan surgir en los diversos tipos de negocios que se presentan a la Institución, emitiendo opiniones con las debidas argumentaciones.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Gerencia:</b> Proyecta, direcciona y controla de la administración financiera (a corto, mediano y largo plazo); de la propuesta de fijación de políticas financieras, así como del estudio y propuesta de niveles de tasas.</li> <li>• <b>Finanzas:</b> Coordina la administración financiera (a corto, mediano y largo plazo), la elaboración de informes financieros, el estudio de niveles de tasas y las actividades de administración de las inversiones de excedentes temporarios de liquidez de conformidad con las disposiciones y reglamentaciones vigentes.</li> </ul>
GERENCIA DE FIDUCIAS	OPERACIONES	TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Gerencia:</b> Planifica, dirige, ejecuta y controla las actividades de los negocios fiduciarios llevados a cabo por la AFD, en el marco de los objetivos estratégicos institucionales y la legislación vigente, buscando el desarrollo de los Negocios Fiduciarios.</li> <li>• <b>Gestiones Fiduciarias:</b> Colabora con la Gerencia de Fiducias en el desarrollo de negocios fiduciarios, en el aspecto contable, administrativo y operativo.</li> <li>• <b>Contabilidad de Fiducias:</b> Gestiona las actividades contables del área de Fiducias de acuerdo con normativas y reglamentaciones vigentes de la Institución y por cada negocio fiduciario.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Operaciones:</b> Vela por la adecuada administración de los recursos financieros, aprobados en el Presupuesto General de la institución, de conformidad con las disposiciones y reglamentaciones vigentes.</li> <li>• <b>Tesorería:</b> Coordina las operaciones de Tesorería, gestionando el movimiento de valores y recursos monetarios de la AFD conforme a las disposiciones legales, normas y procedimientos vigentes.</li> <li>• <b>Cartera de Préstamos:</b> Coordina los procesos requeridos para el desembolso de préstamos de líneas aprobadas a las IFIs en tiempo y forma, siguiendo los delineamientos establecidos en los manuales operativos, procedimientos y reglamentaciones vigentes.</li> <li>• <b>Cartera de Inversiones:</b> Coordina la formalización de las inversiones de excedentes de liquidez de la AFD, así como también del FOGAPY y los negocios fiduciarios administrados, de conformidad con las disposiciones y reglamentaciones vigentes. Administra las gestiones requeridas para el seguimiento y recupero de las inversiones y participa en el relacionamiento con las casas de bolsa y bancos de plaza con los que operamos para concretar las inversiones.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Tecnología de la Información:</b> Asegura una adecuada interacción entre los procesos operativos, los procedimientos administrativos y las prestaciones de los sistemas informáticos, de forma tal de lograr agilidad y eficiencia en el desarrollo de las operaciones de la AFD, promoviendo un adecuado soporte a los usuarios de los diferentes aplicativos.</li> <li>• <b>Infraestructura:</b> Asegura el funcionamiento y la correcta ejecución de proyectos de Infraestructura y Comunicaciones, coordinando los procedimientos operativos y administrativos alineados a la estrategia informática</li> <li>• <b>Desarrollo e Investigación:</b> Coordinar y garantizar soluciones tecnológicas a través de los diferentes desarrollos de sistemas acordes a las necesidades específicas de la AFD.</li> <li>• <b>Producción:</b> Garantiza la entrega eficiente, confiable y segura de productos y servicios tecnológicos que cumplan con las necesidades y expectativas de los clientes internos y externos.</li> </ul>

**Ley 5282/14 De Libre Acceso Ciudadano a la Información Pública y Transparencia Gubernamental**

SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN	TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	GERENCIA DE PLANIFICACIÓN E INNOVACIÓN
<ul style="list-style-type: none"> <li>Planifica, dirige y controla las gestiones relacionadas a la mitigación de los diferentes riesgos que enfrenta la institución en el desarrollo de sus operaciones, para la protección de los Activos de la AFD mediante la generación de políticas, estrategias y procedimientos que las promuevan, así como dirigir las actividades de Seguridad de la Información</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Tecnología de la Información:</b> Asegura una adecuada interacción entre los procesos operativos, los procedimientos administrativos y las prestaciones de los sistemas informáticos, de forma tal de lograr agilidad y eficiencia en el desarrollo de las operaciones de la AFD, promoviendo un adecuado soporte a los usuarios de los diferentes aplicativos.</li> <li><b>Infraestructura:</b> Asegura el funcionamiento y la correcta ejecución de proyectos de Infraestructura y Comunicaciones, coordinando los procedimientos operativos y administrativos alineados a la estrategia informática</li> <li><b>Desarrollo e Investigación:</b> Coordinar y garantizar soluciones tecnológicas a través de los diferentes desarrollos de sistemas acordes a las necesidades específicas de la AFD.</li> <li><b>Producción:</b> Garantiza la entrega eficiente, confiable y segura de productos y servicios tecnológicos que cumplan con las necesidades y expectativas de los clientes internos y externos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Gerencia:</b> Dirige las acciones necesarias para la formulación, ejecución y evaluación de la Planificación Estratégica y del Plan Operativo Anual, coordinando la gestión de los préstamos internacionales para el fondeo de la AFD y promoviendo el desarrollo institucional mediante la innovación y la mejora continua de los procesos internos.</li> <li><b>Gestión de Planificación:</b> Coordina la planificación estratégica y operativa institucional, asegurando el seguimiento de metas, indicadores y planes de acción para el cumplimiento de los objetivos estratégicos. Asimismo, apoya la gestión de préstamos internacionales y cooperaciones técnicas para el fondeo institucional, participando en el seguimiento, evaluación y elaboración de informes vinculados a estos programas, promoviendo la mejora continua y la toma de decisiones basada en información confiable.</li> <li><b>Gestión de Procesos:</b> Coordina y asesora a las áreas en el análisis, diseño, mejora y actualización de los procesos institucionales, promoviendo la simplificación, automatización y optimización de la gestión administrativa y operativa. Asimismo, impulsa la implementación de metodologías, herramientas y acciones de mejora continua orientadas a fortalecer la eficiencia operativa y la calidad de los servicios institucionales.</li> <li><b>Análisis de Procesos:</b> Apoya la revisión, análisis y documentación de los procesos institucionales, colaborando con las distintas áreas en la identificación de oportunidades de mejora, simplificación y automatización. Asimismo, participa en la elaboración y actualización de manuales, procedimientos y herramientas de gestión, contribuyendo a la implementación de mejoras orientadas a fortalecer la eficiencia operativa y la calidad de los procesos institucionales.</li> <li><b>Analista Gestión de Planificación:</b> Apoya la ejecución y seguimiento de los procesos de planificación estratégica y operativa institucional, colaborando en el monitoreo de objetivos, metas, indicadores y planes de acción. Asimismo, participa en la sistematización y análisis de información, la elaboración de informes de gestión y el seguimiento de préstamos internacionales y cooperaciones técnicas, contribuyendo a la toma de decisiones y al cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales.</li> </ul>
DISEÑO Y ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS	GERENCIA DE CUMPLIMIENTO/OFICIAL DE CUMPLIMIENTO	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Participa como representante de la AFD del diseño y de la evaluación financiera de los proyectos de inversión para entidades públicas o privadas, de manera a asegurar que el proyecto sea viable desde la perspectiva económica, financiera, y jurídica, asegurando que se hayan realizado los estudios viabilidad técnica, ambiental, social y jurídica.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ejecuta de manera efectiva y eficiente las políticas internas y los procedimientos preventivos en materia LD/FT/FP.</li> </ul>	